

**Protokół Nr 22/2025**  
**z posiedzenia Komisji Budżetu, Finansów,**  
**Rozwoju Gospodarczego i Spraw Regulaminowych**  
**Rady Powiatu Mławskiego**  
**odbytego w dniu 12 grudnia 2025 roku**  
**pod przewodnictwem**  
**Pana Mariusza Chmielaka – Przewodniczącego Komisji**

W posiedzeniu udział wzięli członkowie Komisji wg załączonych list obecności oraz zaproszeni goście.

**Punkt 1**  
**Otwarcie posiedzenia.**

Pan Mariusz Chmielak - Przewodniczący Komisji  
Otworzył dwudzieste drugie posiedzenie Komisji, powitał członków Komisji i zaproszonych gości.

**Punkt 2**  
**Stwierdzenie prawomocności obrad.**

Pan Mariusz Chmielak - Przewodniczący Komisji  
Na podstawie listy obecności stwierdził kworum, wobec czego obrady są prawomocne.

**Punkt 3**  
**Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Komisji.**

Komisja jednogłośnie przyjęła protokół Nr 21/2025.

**Punkt 4**  
**Uchwalenie porządku obrad.**

Pan Mariusz Chmielak - Przewodniczący Komisji  
Zaproponował następujący porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Stwierdzenie prawomocności obrad.
3. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Komisji.
4. Uchwalenie porządku obrad.
5. Zaopiniowanie projektu uchwały Rady Powiatu Mławskiego w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Mławie.
6. Analiza i wyrażenie opinii do projektu Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Mławskiego oraz do projektu uchwały budżetowej Powiatu Mławskiego na rok 2026.
7. Zapytania i wolne wnioski.
8. Zamknięcie posiedzenia.

Komisja jednogłośnie przyjęła porządek obrad zaproponowany przez Przewodniczącego Komisji.

## **Punkt 5**

### **Zaopiniowanie projektu uchwały Rady Powiatu Mławskiego w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Mławie.**

Pan Piotr Parjaszewski – Dyrektor SPZOZ w Mławie

Poinformował, że obowiązek i dyspozycja złożenia przez szpital – podmiot leczniczy raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej wynika z art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej. Raport odnosi się do roku 2024, prognozy na trzy następne lata i założenia, którymi szpital będzie się kierował w następnych latach. Merytoryczna, szczegółowa informacja wynikająca z raportu, który został przesłany do Radnych Powiatu Mławskiego zostanie przedstawiona przez Główną Księgową SPZOZ w Mławie.

Pani Beata Wrzeszcz – Główna Księgową SPZOZ w Mławie

Poinformowała, że pierwsza wersja raportu została przygotowana zgodnie z przepisami w/w ustawy, czyli do 31 maja 2025 roku, jednakże w związku z koniecznością dokonania korekt amortyzacji za lata 2015-2024 miała ona ogromny wpływ zarówno na wynik finansowy szpitala, jak i na stan wykazywanego w sprawozdaniu rocznym majątku, należało sporządzić raport o sytuacji finansowej ponownie z uwzględnieniem tym zmian. Prognozy na lata 2025-2027 sporządzone zostały na podstawie wykonania z trzech kwartałów bieżącego roku. Raport opracowano w oparciu o teorię zasady analizy wskaźnikowej dostosowanej do warunków i specyfiki ochrony zdrowia. Analiza wskaźnikowa pozwala na uzyskanie maksymalnej ilości punktów w wysokości 70. SPZOZ w Mławie za rok 2024 uzyskał 10 punktów (około 14%). Na kolejne lata zostało założone: 18 punktów za rok 2025, 18 punktów za rok 2026, 20 punktów za rok 2027 (28,6%). Szpital cały czas działa, aby poprawić płynność finansową szpitala. W bieżącym miesiącu grudniu są ogromne starania, aby wyrobić ryczałt z Narodowym Funduszem Zdrowia, by jak najmniej środków finansowych zostało zabranych szpitalowi. Dyrektor SPZOZ w Mławie pozyskał w roku bieżącym ponad 20 świetnych lekarzy fachowców.

Pan Piotr Parjaszewski – Dyrektor SPZOZ w Mławie

Wspomniał, że stale pracują dwie sale na blokach operacyjnych. Anestezjologowie pracują rzadko do godziny 19-20. Zostały włączone zabiegi w soboty.

Pani Beata Wrzeszcz – Główna Księgową SPZOZ w Mławie

Kontynuując powiedziała, że prognozy na lata 2025-2027 to zmniejszanie strat finansowych. Do prognozy przyjęto zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych. Będzie on obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności zakładu. Prognoza została oparta na planie rzeczowo-finansowym umów z bieżącego roku, z wykonania za rok 2024 oraz trzy kwartały 2025 roku. Przychody z NFZ stanowią ponad 90% ogółem wszystkich przychodów szpitala. W prognozie na 2025 rok założono, że do końca roku zakres rzeczowy świadczeń wynikający z umów zostanie zrealizowany, zarówno w umowie ryczałtowej (jest ryzyko, że może być mniej środków z umowy ryczałtowej), jak i umowach odrębnie finansowanych i rozliczanych według wykonywanych świadczeń (ambulatoryjna opieka specjalistyczna, ratownictwo medyczne, opieka psychiatryczna, leczenie uzależnień, fizjoterapia ambulatoryjna, opieka paliatywna, hospicyjna, podstawowa opieka zdrowotna, nocna i świąteczna pomoc lekarska, rehabilitacja lecznicza oraz opiekuńczo-lecznicza). Jest to założenie optymistyczne, aczkolwiek możliwe do zrealizowania, pod warunkiem, że niespodziewane okoliczności nie spowodują utrudnień w realizacji tego założenia. Na lata 2025-2027 założono wzrost przychodów na poziomie planowanych nakładów na ochronę

zdrowia, czyli od 6,5% w roku 2025, przez 6,8% w roku 2026, aż do 7% PKB w roku 2027. Koszty amortyzacji głównie na planowany okres 2025-2027 określono na podstawie obecnego planu amortyzacji oraz planowanych działań inwestycyjnych w zakresie infrastruktury sprzętowej i budowlanej. Uwzględniając powyższe założenia dotyczące prowadzonych i planowanych inwestycji oraz bieżące umorzenia dokonano szacunkowych wartości aktywów trwałych na lata 2025-2027. Założono systematyczne odtwarzanie majątku szpitala. Przed rokiem 2025, zgodnie z Zarządzeniem byłego dyrektora SPZOZ stosowano obniżone stawki amortyzacyjne na wybrane środki trwałe. Od roku 2025, decyzją obecnego dyrektora SPZOZ w Mławie wszystkie środki trwałe amortyzowane są według obowiązujących stawek amortyzacyjnych. Osiągnięty rezultat w 2027 roku 20 punktów świadczy o korzystnych prognozach oraz właściwie obranych kierunkach rozwoju. Na podstawie prezentowanych wyników należy stwierdzić, że sytuacja finansowa Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Mławie na przestrzeni lat 2025-2027 pozostanie stabilna. Zakład planuje poprawić płynność finansową. Prognozowane wyniki finansowe w latach 2025-2027 kształtują się następująco: na 2025 rok zakładana jest strata w wysokości 1 268 000 zł, na 2026 rok strata w wysokości 1 013 000 zł, a na 2027 strata w wysokości 515 000 zł.

Pan Michał Pol – Wiceprzewodniczący Komisji

Powiedział, że w tabeli: Wykaz umów na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych na dzień sporządzenia raportu we wszystkich pozycjach jest wskazany termin obowiązywania umowy na 31 grudnia 2025 roku. Zapytał co z poszczególnymi pozycjami ujętymi w tabeli? Czy umowy te będą kontynuowane po końcu roku 2025? Podał przykład, że Program „Dobry posiłek w szpitalach” nie będzie dalej finansowany przez rząd.

Pan Piotr Parjaszewski – Dyrektor SPZOZ w Mławie

Odpowiedział, że umowy są zawierane na trzy, bądź pięć lat, natomiast są one aneksowane. W ostatnim czasie zmienił się mechanizm weryfikowania wykonania. Są dwa rodzaje umów: umowa główna – ryczałtowa (aktualnie około 41 mln zł na 2025 rok) oraz umowa pozaryczałtowa. W ramach umowy ryczałtowej rozliczana jest chirurgia wraz z pododdziałem ortopedycznym i pododdziałem urologicznym, interna razem z kardiologią, intensywna terapia. Wszystkie pozostałe świadczenia, które są realizowane w ramach szpitala są poza ryczałtem. Do roku bieżącego umowy pozaryczałtowe były rozliczane, weryfikowane adekwatnie do wykonania, co kwartał. Od roku bieżącego, z uwagi na bardzo trudną sytuację Narodowego Funduszu Zdrowia, mechanizm ten uległ zmianie - umowy te są weryfikowane co miesiąc. Jest to niekorzystne dla szpitali. Rozmowy szpitali z NFZ są prowadzone, natomiast jest bardzo trudno coś zmienić na korzyść szpitali.

Program „Dobry posiłek w szpitalach” prawdopodobnie ma dalej funkcjonować.

Pan Michał Pol – Wiceprzewodniczący Komisji

Zapytał, czy budżet Powiatu Mławskiego pozwoli na to, by mławski szpital mógł funkcjonować w takiej formie jak jest teraz, a może nawet lepiej?

Pan Piotr Parjaszewski – Dyrektor SPZOZ w Mławie

Odpowiedział, że trudno Powiatowi Mławskiemu ustosunkować się do tej kwestii, z uwagi na to, że nie jest wiadome co zdecyduje w sprawie szpitali powiatowych Narodowy Fundusz Zdrowia, który jest w historycznie ciężkiej sytuacji.

Pani Mariola Rostkowska – Skarbnik Powiatu

Powiedziała, że jest szereg rzeczy, które szpital i Powiat Mławski muszą wykonać, by jak najlepiej szpital funkcjonował na miarę możliwości.

Pan Piotr Parjaszewski – Dyrektor SPZOZ w Mławie

Dodał, że obecnie sytuacja mławskiego szpitala jest o wiele lepsza, niż było to rok temu. W zeszłym roku była strata na około 7 mln złotych, a obecnie jest to strata w wysokości około 1 mln złotych. Szpital podejmuje szereg działań, by szpital ten funkcjonował jak najlepiej.

Pan Michał Pol – Wiceprzewodniczący Komisji

Pogratulował Dyrektorowi szpitala odważnych decyzji, które korzystnie wpływają na mławski szpital, na cały proces leczenia pacjentów. Od czasu zarządzania szpitalem przez Pana Piotra Parjaszewskiego widać ogromne zaangażowanie Dyrektora. Zapytał, jakie główne zadania na nowy rok przewiduje Dyrektor?

Pan Piotr Parjaszewski – Dyrektor SPZOZ w Mławie

Odpowiedział, że na przyszły rok na pewno bardziej skoncentrowany będzie szpital na pozaryczałtowych zakresach świadczeń (np. pediatria, podstawowa opieka zdrowotna, ambulatoryjna opieka specjalistyczna). Jest pod wielkim wrażeniem zaangażowania wszystkich mieszkańców powiatu mławskiego w szpital. Uważa, że są realne szanse postawić mławski szpital na nogi.

Pan Michał Pol – Wiceprzewodniczący Komisji

Zwrócił uwagę, że są głosy wśród mieszkańców, że Program „Dobry posiłek w szpitalach” nie będzie funkcjonował, a finansowanie posiłku w szpitalach ma być podciągnięte pod Program dotyczący wydatków na lekarzy, pielęgniarki.

Pan Piotr Parjaszewski – Dyrektor SPZOZ w Mławie

Powiedział, że mechanizm, o którym wspomniał radny Pan Michał Pol jest nielogiczny. Z posiadanej wiedzy wynika, że Program „Dobry posiłek w szpitalach” zostanie utrzymany na dotychczasowych zasadach, w dotychczasowej formie.

Na podstawie własnego doświadczenia i mechanizmów funkcjonujących w innych szpitalach w mławskim szpitalu rozważany był pomysł, by zlikwidować kuchnię wewnętrzną szpitala i przejść na catering zewnętrzny. Starosta Mławski był za tym, by utrzymać kuchnię i jakość posiłków nie spadała.

Pan Witold Okumski – Starosta Mławski

Dodał, że niezależnie od źródła finansowania pacjent przebywający na oddziale musi otrzymywać odpowiednie posiłki. Odpowiednie normy i zasady muszą zostać utrzymane.

Pan Piotr Parjaszewski – Dyrektor SPZOZ w Mławie

Powiedział, że mławski szpital jest świeżo po kontroli sanepidu, gdzie szpital otrzymał odpowiednią punktację przygotowaną przez sanepid. Otrzymana ocena jest wyższa, niż w zeszłym roku.

Pan Michał Pol – Wiceprzewodniczący Komisji

Zapytał, czy pralnia jest w mławskim szpitalu, czy jest firma zewnętrzna wykonująca usługi?

Pan Piotr Parjaszewski – Dyrektor SPZOZ w Mławie

Odpowiedział, że jest firma zewnętrzna, do której jakości świadczeń nie ma zarzutów. Nie mniej jednak jest brak elastyczności w kwestii zobowiązań (brak możliwości prolongowania terminu zapłaty).

Komisja jednogłośnie (4 głosy za) pozytywnie zaopiniowała projekt uchwały Rady Powiatu Mławskiego w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Mławie (w głosowaniu udział wzięło 4 radnych).

## **Punkt 6**

### **Analiza i wyrażenie opinii do projektu Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Mławskiego oraz do projektu uchwały budżetowej Powiatu Mławskiego na rok 2026.**

Pani Mariola Rostkowska- Skarbnik Powiatu

Poinformowała, że Regionalna Izba Obrachunkowa w Warszawie Wydział Zamiejscowy w Ciechanowie wydała pozytywną opinię do projektu Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Mławskiego oraz do projektu uchwały budżetowej Powiatu Mławskiego na rok 2026. Budżet Powiatu Mławskiego zawiera następujące założenia:

Prognozowane dochody budżetowe w wysokości 167 722 645,29 zł.

Prognozowane wydatki budżetowe w wysokości 178 722 645,29 zł.

Przychody w wysokości 14 000 000,00 zł.

Rozchody w wysokości 3 000 000,00 zł.

Plan dochodów Powiatu Mławskiego na rok 2026 ustalony został w kwocie 167 722 645,29 zł i obejmuje dochody bieżące w wysokości 148 660 156,65 zł oraz dochody majątkowe w wysokości 19 062 488,64 zł. W rezultacie dochody bieżące stanowią 88,63% dochodów ogółem, a dochody majątkowe 11,37% dochodów ogółem.

Dotacje i środki bieżące na zadania zlecone i zadania własne stanowią ogółem 21 738 377,65 zł.

Plan wydatków Powiatu Mławskiego na 2026 rok ustalony został w kwocie 178 722 645,29 zł i obejmuje wydatki bieżące w wysokości 139 907 229,93 zł oraz wydatki majątkowe w wysokości 38 815 415,36 zł. W rezultacie wydatki bieżące stanowią 78,28% wydatków ogółem, a wydatki majątkowe 21,72% wydatków ogółem.

Pan Witold Okumski- Starosta Mławski

Dodał, że będą jeszcze wolne środki, które planuje się przeznaczyć na zmniejszenie pożyczki. W tym budżecie ujęte są wszystkie inwestycje jakie przewiduje się do realizacji. Ujęto m.in. kwotę 500 000,00 zł. jako pomoc finansową z Gminy Szreńsk na realizację zadania dot. przebudowy drogi powiatowej i budowy ronda w m. Liberadz. Jest zadanie realizowane przy udziale środków z FOGR w gminie Lipowiec Kościelny dot. przebudowy drogi Kęczewo-Wola Kęczewska.

Powiat mławskie z rezerwy celowej budżetu państwa otrzymał na rok 2025 kwotę ponad 4 000 000,00 zł. w relacji 52% do 48%. Pierwszym zadaniem była rozbiórka istniejącego mostu i budowa nowego mostu w m. Szumsk na rzece Ożumiech wraz z rozbudową drogi dojazdowej. Najkorzystniejszą ofertę złożyła firma GUTBRUK, natomiast nie jest możliwe, żeby inwestycja została zakończona w tym roku. Zaangażowanie firmy jest małe, sprzętu i ludzi też jest zbyt mało. Firma wystąpiła już do Powiatowego Zarządu Dróg o wydłużenie terminu realizacji.

Pan Michał Pol- Wiceprzewodniczący Komisji  
Zapytał jaki był deficyt w roku ubiegłym?

Pani Mariola Rostkowska- Skarbnik Powiatu

Odpowiedziała, że było to ok. 8 000 000,00 zł.

Pan Witold Okumski- Starosta Mławski

Dodał, że w tym roku nie było żadnych środków zabezpieczonych na szpital a wydatkowano już 3 000 000,00 zł. W przyszłym roku jest już wpisana kwota 2 000 000,00 zł. dla szpitala, m.in. na cyfryzację (1 200 000,00 zł.) oraz na przebudowę SOR (ponad 569 250,00 zł).

Trzeba być wdzięcznym samorządom Miasta Mława oraz gmin powiatu mławskiego za dobrą współpracę w zakresie infrastruktury drogowej. Wykonywane są prace, na które dość trudno pozyskać środki z zewnątrz, będzie to m.in. przebudowa ul. Kościuszki w Mławie. Na tą ulicę dokumentacja była robiona 10 lat temu i dawno się zdezaktualizowała. W tym miejscu przewidywana jest nowa nawierzchnia, ścieżka rowerowa, utrzymanie parkingów.

Pan Michał Pol- Wiceprzewodniczący Komisji

Zapytał kiedy można się spodziewać decyzji dot. przebudowy drogi Liberadz- Doziny?

Pan Witold Okumski- Starosta Mławski

Odpowiedział, że będzie to grudzień- styczeń.

Pan Michał Pol- Wiceprzewodniczący Komisji

Odpowiedział, że wartość inwestycji to 17 400 000,00 zł., maksymalne dofinansowanie to 70%.

Pan Mariusz Chmielak - Przewodniczący Komisji

Dopytał czy odsetki plus koszty kredytu to kwota ok. 1 500 000,00 zł.?

Pani Mariola Rostkowska- Skarbnik Powiatu

Odpowiedziała, że tak, jest to na obsługę długu.

Pan Witold Okumski- Starosta Mławski

Dodał, że jeśli gdzieś jest możliwość pozyskania środków, to warto zaciągać w tym okresie pożyczki. Inflacja zmalała, popyt przewyższa podaż na rynku zleceń. W dalszym ciągu ceny są dobre dla inwestowania.

Nadal aktualny jest wniosek na wymianę źródeł ciepła dla szkół. Środki są dokładane do tego programu i następne podmioty są w nim uwzględniane.

Pan Mariusz Chmielak - Przewodniczący Komisji

Zapytał co dalej z drogą Strzegowo- Niedzbórz- Pniewo- Czeruchy?

Pan Witold Okumski- Starosta Mławski

Odpowiedział, że odcinek drugi jest oprotestowany, decyzja Wojewody też jest zaskarżona. Na tych odcinkach musi się uregulować stan prawny.

Komisja Budżetu, Finansów, Rozwoju Gospodarczego i Spraw Regulaminowych po zapoznaniu się z pozytywnymi opiniami Komisji Rolnictwa, Leśnictwa i Ochrony Środowiska, Komisji Zdrowia i Pomocy Społecznej, Komisji Oświaty, Kultury, Sportu i Turystyki, Komisji Bezpieczeństwa, Porządku Publicznego, Transportu i Dróg – jednogłośnie 4 głosami za postanowiła wydać pozytywną opinię do przedłożonego przez Zarząd Powiatu Mławskiego projektu Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Mławskiego, podejmując w tej sprawie uchwałę.

W głosowaniu brało udział 4 członków Komisji obecnych na posiedzeniu.

Komisja Budżetu, Finansów, Rozwoju Gospodarczego i Spraw Regulaminowych po zapoznaniu się z pozytywnymi opiniami Komisji Rolnictwa, Leśnictwa i Ochrony Środowiska, Komisji Zdrowia i Pomocy Społecznej, Komisji Oświaty, Kultury, Sportu i Turystyki, Komisji Bezpieczeństwa, Porządku Publicznego, Transportu i Dróg – jednogłośnie 4 głosami za, postanowiła wydać pozytywną opinię do przedłożonego przez Zarząd Powiatu Mławskiego projektu uchwały budżetowej Powiatu Mławskiego na 2026 rok, podejmując w tej sprawie uchwałę.

W głosowaniu brało udział 4 członków Komisji obecnych na posiedzeniu.

## **Punkt 7**

### **Zapytania i wolne wnioski.**

Pan Krzysztof Kwiatek- Członek Komisji

Stwierdził, że na jednym z posiedzeń Zarządu Powiatu był punkt dotyczący przygotowania projektu uchwały Rady Powiatu Mławskiego w sprawie przyjęcia Powiatowego Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej, natomiast na Komisjach on się nie pojawił. Zapytał jaki był tego powód?

Pan Witold Okumski- Starosta Mławski

Odpowiedział, że uchwała będzie procedowana na Sesji w styczniu. Zarząd Powiatu oddalił ten punkt, ponieważ nikt nie zgłosił wniosków i sugestii do projektu WPF oraz projektu budżetu powiatu na rok 2026. Plan został zrobiony na zupełnie inne kwoty. Musi być zgodność dokumentu programowego z finansami.

Pan Krzysztof Kwiatek- Członek Komisji

Dopytał czy Dyrektor ZOW w Mławie nie zrobił tego, co powinien?

Pan Witold Okumski- Starosta Mławski

Odpowiedział, że nie złożył w odpowiednim czasie wniosku. Powinno to się odbyć przed procedowaniem budżetu.

Pan Witold Okumski- Starosta Mławski

Poinformował, że zapowiedziano zwiększenie środków o ponad 20% dla Powiatowego Centrum Opiekuńczo- Mieszkalnego w Mławie.

Dodał, że rząd mocno kurczy środki na funkcjonowanie Powiatowych Urzędów Pracy.

## **Punkt 8**

### **Zamknięcie posiedzenia.**

Pan Mariusz Chmielak - Przewodniczący Komisji

Zamknął dwudzieste drugie posiedzenie Komisji Budżetu, Finansów, Rozwoju Gospodarczego i Spraw Regulaminowych. Podziękował radnym i zaproszonym gościom za udział w posiedzeniu.

**Przewodniczący Komisji**  
**Mariusz Chmielak**

Sporządziła:  
Adriana Pełkowska, Agnieszka Wisińska  
15.12.2025 r.