

**Protokół Nr 78/2026
z posiedzenia Zarządu Powiatu Mławskiego
odbytego w dniu 13 kwietnia 2026 roku**

1. Otwarcie posiedzenia.
Pan Witold Okumski – Przewodniczący Zarządu Powiatu Mławskiego otworzył 78 posiedzenie Zarządu Powiatu Mławskiego.
Zarząd Powiatu Mławskiego obradował w trybie stacjonarnym. W posiedzeniu udział wzięli członkowie Zarządu oraz zaproszeni goście wg załączonych list obecności.
2. Uchwalenie porządku obrad.
Pan Witold Okumski – Przewodniczący Zarządu Powiatu Mławskiego poprosił o wprowadzenie do porządku obrad dodatkowego punktu:
8. Rozpatrzenie wniosku Dyrektora PZD w Mławie w sprawie zwiększenia nakładów ma zadanie inwestycyjne pn. „Poprawa spójności komunikacyjnej z siecią TEN-T poprzez rozbudowę drogi powiatowej nr 2349W Żurominek – Stupsk na odcinkach od km 3+860,00 do km 6+250,00 i od km 6+250,00 do km 7+350,00”.
Zarządu Powiatu Mławskiego jednogłośnie przyjął porządek obrad zaproponowany przez Przewodniczący Zarządu Powiatu Mławskiego wraz ze zmianą.
3. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Zarządu Powiatu Mławskiego.
Zarząd Powiatu Mławskiego jednogłośnie przyjął protokół Nr 77/2026 z posiedzenia Zarządu Powiatu Mławskiego odbytego w dniu 30.03.2026 r..
4. Informacja na temat aktualnej sytuacji w SPZOZ w Mławie.
Pani Beata Wrzyszc – Główna księgowa w SPZOZ w Mławie poinformowała, że rok 2025 został zamknięty ostatecznym wynikiem 4 mln 700 tys. zł straty, w tym strata z działalności ok. 2 mln zł, pozostała kwota to rezerwy na świadczenia pracownicze, strata za 2 miesiące 2026 r. – 1 mln 800 tys. zł. Zobowiązania wymagalne na koniec 2025 r. wynoszą 3 mln 200 tys. zł, natomiast na dzień dzisiejszy to kwota 5 mln 500 tys. zł.
Pan Piotr Parjaszewski – Dyrektor SPZOZ w Mławie wskazał, że strata za 2025 r. w wys. 4,7 mln zł jest niższa o 1 mln zł w stosunku do założeń programu naprawczego, na podstawie którego bank wyraził zgodę na przedłużenie kredytu z 2022 roku.
Dodał, że w 2024 roku strata przekraczała 7 mln 85 tys. zł. W ubiegłym roku biegły rewident wskazał kilka księgowych mechanizmów, które w szpitalu nie działały np. kwestie amortyzacji.
Pani Beata Wrzyszc – Główna księgowa w SPZOZ w Mławie powiedziała, że szpital na dzień dzisiejszy ma stratę z lat ubiegłych w wys. 27 mln zł plus 7 mln zł z 2024 r. plus 4 mln 700 tys. zł z 2025 r.
Pan Witold Okumski – Przewodniczący Zarządu Powiatu Mławskiego zwrócił uwagę, że przedstawiona strata ma charakter bilansowy i nie odzwierciedla w pełni rzeczywistej sytuacji finansowej jednostki.
Pani Beata Wrzyszc – Główna księgowa w SPZOZ w Mławie podkreśliła, że na koniec 2024 roku szpital posiadał niezapłacony ZUS (3 raty), taka sama sytuacja miała miejsce 2023 roku. Jedna miesięczna rata wynosiła 1 mln 500 tys. zł, na chwilę obecną wysokość raty to kwota 1 mln 700 tys. zł.
Zobowiązania wymagalne na dzień dzisiejszy w wys. 5 mln 500 tys. zł są wobec kontrahentów, są one przeterminowane. Szpital nie jest w stanie uniknąć pozwów do sądów. Wszystkie nakazy sądowe należy płacić regularnie i natychmiast. W 2025 roku odsetki od niezapłaconych zobowiązań wynosiły 250 tys. zł. Większość firm wystawia szpitalowi kary za niepłacone faktury (40 -70 Euro do spóźnionej faktury). To wszystko generuje coraz większe koszty. Sytuacja robi się coraz trudniejsza.

Pan Witold Okumski – Przewodniczący Zarządu Powiatu Mławskiego zwrócił uwagę, że obecnie szpital oprócz zobowiązań wymagalnych w wys. 5 mln 500 tys. zł posiada stratę, która dotyczy ryczału.

Pani Beata Wrzyszc – Główna księgowa w SPZOZ w Mławie powiedziała, że ryczałt został zmniejszony miesięcznie o 393 tys. zł.

Łącznie wszystkich zobowiązań jest 13 mln zł razem z pożyczkami od powiatu mławskiego.

Pan Piotr Parjaszewski – Dyrektor SPZOZ w Mławie wyjaśnił, iż wysokość ryczału jest uzależniona od stopnia wykonania kontraktu z NFZ, który w 2025 r. został zrealizowany na poziomie 95%. Na niewykonanie kontraktu wpływ miały m.in. braki kadrowe.

Wskazał, że najbardziej efektywnym oddziałem pod względem finansowym jest Oddział Internistyczny. Na ryczałt składa się funkcjonowanie kilku oddziałów: Intensywnej Terapii, Chirurgii (pododdziałów: Ortopedyczny, Urologiczny) i Internistyczny. Koszt wykonania jednego punktu w Oddziale Internistycznym jest niższy niż w pozostałych wymienionych oddziałach.

Poinformował, również, że wskazanie oddziału ortopedycznego jako miejsca funkcjonowania ZOL ograniczyło czasowo możliwość udzielania świadczeń w tym zakresie.

W szpitalu zatrudnionych jest obecnie trzech nowych internistów, jeden urolog (łącznie jest 6 urologów) i jeden ortopeda. Zwiększenie liczby kadry lekarskiej powinno przełożyć się na poprawę dostępności świadczeń.

Wskazał, że oddział ginekologiczny stratę miesięczną w wys. ok. 250 tys. zł.

Ponadto poinformował o planowanych zmianach w zakresie wycen i zasad rozliczania świadczeń przez NF, w tym dot. nadwykonań oraz badań diagnostycznych, co może stanowić zagrożenie dla szpitali powiatowych.

Pan Witold Okumski – Przewodniczący Zarządu Powiatu Mławskiego zwracając się do Pani Głównej księgowej w SPZOZ w Mławie zapytał:

- jak prognozuje Pani sytuację ekonomiczną szpitala ?

Pani Beata Wrzyszc – Główna księgowa w SPZOZ w Mławie powiedziała, że przewiduje iż do końca roku sytuacja szpitala nie ulegnie poprawie.

Pan Piotr Parjaszewski – Dyrektor SPZOZ w Mławie powiedział, że trzeba pracować nad zwiększeniem ryczału. Jest to możliwe przy wykonaniu 103%. Pracujemy nad ograniczeniem świadczeń kosztochłonnych w zakresie ortopedii i wyrabianiem tej samej wartości punktowej świadczeniami które są nisko kosztowe w zakresie kardiologii i ortopedii. Myślimy nad nawiązaniem współpracy ze szpitalem ciechanowskim w zakresie skierowań do poradni. Ponadto czynione są starania w kierunku „odmłodzenia” Oddziału Pediatrycznego. Mamy nadzieję, że przy młodej kadrze lekarskiej pacjenci się znajdą.

Pan Witold Okumski – Przewodniczący Zarządu Powiatu Mławskiego powiedział, iż należy się zastanowić nad pokryciem dużego niedoboru środków finansowych w bieżącym roku. W budżecie powiatu mławskiego takich środków nie ma.

Należy podjąć decyzje które zapewnią utrzymanie szpitala w perspektywie całego roku.

Pan Tomasz Chodubski – Wicestarosta powiedział, iż szpital nawet z pomocą powiatu nie udźwignie pokrycia tak dużego niedoboru środków finansowych. W obecnej sytuacji należy rozpatrzyć możliwość jakiegoś zewnętrznego środka zaradczego (np. kredytowego).

Pan Piotr Parjaszewski – Dyrektor SPZOZ w Mławie podziękował za każdą otrzymaną pomoc ze strony powiatu.

Pan Witold Okumski – Przewodniczący Zarządu Powiatu Mławskiego stwierdził, iż sytuacja finansowa szpitala jest poważna, ponieważ wychodzi poza możliwości powiatu. Potrzeba spotkania w najbliższym czasie jest duża. Zarząd Powiatu wspólnie z dyrekcją

szpitala, Radą Społeczną SPZOZ w Mławie musi znaleźć sposób na rozwiązanie problemu. Oczekuje się wspólnego wypracowania koncepcji/strategii wyjścia z kryzysu. Utrzymanie szpitala jest dla nas priorytetem.

Pan Jacek Szlachta – Członek Zarządu Powiatu stwierdził, iż potrzebne są konkretne zdecydowane działania.

Zdaniem Pana Macieja Jakubowskiego – Członka Zarządu Powiatu wskazał na potrzebę opracowania planu działań lub harmonogramu, umożliwiającego systemowe podejście do rozwiązania problemów finansowych jednostki.

Pan Witold Okumski – Przewodniczący Zarządu Powiatu Mławskiego podzielił powyższe stanowiska, podkreślając, że brak konkretnych rozwiązań uniemożliwia skuteczne działania.

W odniesieniu do inwestycji dotyczącej budowy ZOL-u wskazano, że termin realizacji zadania określony został na dzień 29.05.2026r, natomiast przekazanie dokumentacji technicznej (której nie ma) przewidziane jest w terminie 4 tygodni od daty zawarcia umowy. Podkreślono, że brak dokumentacji może skutkować dodatkowymi kosztami oraz naliczeniem odsetek ustawowych.

Po przeprowadzonej dyskusji Zarząd Powiatu Mławskiego przyjął informację o bieżącej sytuacji SPZOZ w Mławie, przedstawioną przez Pana Piotra Parjaszewskiego – Dyrektora SPZOZ w Mławie oraz Panią Beatę Wrzyszc – Główną księgową w SPZOZ w Mławie.

Zarząd Powiatu Mławskiego postanowił wystąpić do:

- 1) Dyrektora SPZOZ w Mławie o pilne przygotowanie wariantowych koncepcji krótkofalowych działań zmierzających do zrównoważenia przychodów i kosztów jednostki. W koncepcji należy uwzględnić konieczność zmiany planu finansowego szpitala, związanej z obniżeniem kontraktu, a co za tym idzie, przychodów.
 - 2) Rady Społecznej SPZOZ w Mławie o dokonanie pilnej analizy bieżącej sytuacji szpitala oraz wypracowanie wniosków o podjęcie działań naprawczych, w tym o dostosowanie planu finansowego.
5. Podjęcie uchwały w sprawie uchwalenia Regulaminu w sprawie określenia zasad, sposobu, trybu przyznawania i korzystania ze służbowych kart płatniczych w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Mławie.

Pani Beata Chocholska – Główny Specjalista w Wydziale Edukacji, Sportu i Zdrowia poinformowała, że pismem z dnia 28 marca 2026 roku Pan Piotr Parjaszewski – Dyrektor SPZOZ w Mławie zwrócił się do Zarządu Powiatu Mławskiego z prośbą o uchwalenie Regulaminu w sprawie określenia zasad, sposobu, trybu przyznawania i korzystania ze służbowych kart płatniczych w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Mławie.

Następnie przedstawiła treść projektu uchwały w przedmiotowej sprawie.

Poinformowała, że do korzystania ze służbowej karty płatniczej uprawnieni byłiby:

- 1) kierownik SPZOZ w Mławie,
- 2) pracownicy jednostki organizacyjnej, imiennie wskazani przez kierownika SPZOZ w Mławie, którzy w ramach powierzonych obowiązków służbowych dokonują zakupów towarów i usług.

Negatywnie rozpatrzył treść pisma Dyrektora SPZOZ w Mławie z dnia 28 marca 2026 roku w sprawie uchwalenia Regulaminu w sprawie określenia zasad, sposobu, trybu przyznawania i korzystania ze służbowych kart płatniczych w SPZOZ w Mławie, z uwagi na brak wyjaśnień co do proponowanych w przygotowywanym projekcie uchwały zapisów.

Uchwała w sprawie uchwalenia Regulaminu w sprawie określenia zasad, sposobu, trybu przyznawania i korzystania ze służbowych kart płatniczych w Samodzielnym

Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Mławie nie została podjęta przez Zarząd Powiatu Mławskiego.

6. Podjęcie uchwały w sprawie udzielenia pełnomocnictwa szczególnego Dyrektorowi Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Mławie do podejmowania wszelkich czynności w zakresie udziału w projekcie grantowym „Perspektywa 3P dla województwa mazowieckiego”.

Pani Julita Jędrzejewska – Dyrektor Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Mławie poinformowała, iż zamierza złożyć wniosek grantowy w ramach projektu pn. „Perspektywa 3P dla województwa mazowieckiego”, numer projektu FERS.01.06-IP.05-0008/24, który jest współfinansowany z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 (FERS).

Zgodnie z zasadami ubiegania się o grant, jednostka realizująca projekt musi być upoważniona do reprezentowania organu prowadzącego, którym jest Powiat Mławski. Udzielenie przedmiotowego upoważnienia umożliwi podpisanie wniosku grantowego, zawarcie umowy powierzenia grantu oraz podejmowanie czynności niezbędnych do realizacji projektu.

Zarządu Powiatu Mławskiego udzielił pełnomocnictwa Pani Julicie Jerzewskiej - Dyrektorowi Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Mławie do reprezentowania Powiatu Mławskiego oraz do podejmowania wszelkich czynności w imieniu Powiatu Mławskiego w zakresie aplikowania i realizacji projektu grantowego pn. „Perspektywa 3P dla województwa mazowieckiego”, numer projektu FERS.01.06-IP.05-0008/24 współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027 (FERS) podejmując uchwałę Nr 795/2026.

7. Rozpatrzenie wniosku Dyrektora Wydziału Promocji, Funduszy Pomocowych i Rozwoju w sprawie dokonania zmian w budżecie Powiatu Mławskiego na rok 2026 dla zadania pn.: „Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego poprzez rozbudowę drogi powiatowej Nr 4640W w tym budowę ronda w m. Liberadz. Etap II od km 21+145,00 do km 24+250,00”.

Pan Piotr Witkowski – Z-ca Dyrektora Wydziału Promocji, Funduszy Pomocowych i Rozwoju poinformował, że został rozstrzygnięty przetarg na realizację zadania pn.: „Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego poprzez rozbudowę drogi powiatowej Nr 4640W w tym budowę ronda w m. Liberadz. Etap II od km 21+145,00 do km 24+250,00”. Na wykonanie robót budowlanych wyłonioną Wykonawcą firmę Strabag na kwotę 13 713 040,04 zł do dofinansowania ze środków RFRD na poziomie 60% kwalifikuje się kwota 13 664 685,03 zł, która powstała po odjęciu wydatków uznanych przez Mazowiecki Urząd Wojewódzki w Warszawie za wydatki nie związane z zadaniem w kwocie 48 355,01 zł, gdyż są to koszty robót na działkach czasowo zajętych nie należących do powiatu mławskiego.

Dlatego też dofinansowanie wyniesie 60% od kwoty 13 664 685,03 zł i stanowić będzie 8 198 811,01 zł a udział własny do robót budowlanych stanowić będzie kwotę 5 465 874,02 zł. jako koszty kwalifikowane i kwota 48 355,01 zł jako koszty nie związane z zadaniem.

Poza robotami budowlanymi jako koszty własne powiatu stanowią wydatki na inspektora nadzoru w kwocie 109 470,00 zł i na badania laboratoryjne w kwocie 101 158,89 zł. Łącznie wkład własny powiatu wyniesie 5 724 857,92 zł.

W związku z powyższym zachodzi potrzeba dokonania zmian w budżecie Powiatu Mławskiego na rok 2026 dla w/w zadania, poprzez zmniejszenie środków dofinansowania z RFRD z kwoty 9 717 947,01 zł o kwotę 1 519 136,00 zł do kwoty

8 198 811,01 zł oraz zwiększenie środków własnych powiatu kwoty 5 423 274,64 zł o kwotę 301 583,28 zł do kwoty 5 724 857,92 zł. Wartość zadania po zmianach wyniesie 13 923 668,93 zł.

Zarządu Powiatu Mławskiego jednogłośnie postanowił zwiększyć przychody z niewykorzystanych środków pieniężnych z lat ubiegłych w wysokości 196.944,28 zł pochodzących z ochrony środowiska. Zwiększone przychody z roku 2025 przeznaczył na zadanie inwestycyjne pn.: „Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego poprzez rozbudowę drogi powiatowej Nr 4640W, w tym budowę ronda w m. Liberadz. Etap II od km 21+145,00 do km 24+250,00”.

8. Rozpatrzenie wniosku Dyrektora PZD w Mławie w sprawie zwiększenia nakładów na zadanie inwestycyjne pn. „Poprawa spójności komunikacyjnej z siecią TEN-T poprzez rozbudowę drogi powiatowej nr 2349W Żurominek – Stupsk na odcinkach od km 3+860,00 do km 6+250,00 i od km 6+250,00 do km 7+350,00”.

Pan Piotr Kowalski – Z-ca Dyrektora PZD w Mławie zwrócił się do Zarządu Powiatu Mławskiego z prośbą o zwiększenia nakładów na zadanie inwestycyjne pn. „Poprawa spójności komunikacyjnej z siecią TEN-T poprzez rozbudowę drogi powiatowej nr 2349W Żurominek – Stupsk na odcinkach od km 3+860,00 do km 6+250,00 i od km 6+250,00 do km 7+350,00”.

Przedstawił protokół sporządzony po dokonaniu oględzin terenu budowy, stwierdzający konieczność wykonania robót budowlanych, nie dających się przewidzieć na etapie sporządzania kosztorysu:

- wydłużenie przewidzianego do wykonania kanału technologicznego,
- wykonanie dodatkowych robót ziemnych oraz nasypów.

Wartość dodatkowych robót zwiększających wynagrodzenie Wykonawcy wynosi 93 143,27 zł.

Zarządu Powiatu Mławskiego jednogłośnie postanowił zwiększyć nakłady na zadanie inwestycyjne w wys. 93 143,27 zł. Źródłem pokrycia będą wolne środki.

9. Podjęcie uchwały w sprawie przygotowania projektu uchwały Rady Powiatu Mławskiego w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Mławskiego. Zarząd Powiatu Mławskiego przygotował i skierował na sesję Rady Powiatu Mławskiego projekt uchwały Rady Powiatu Mławskiego w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Mławskiego, podejmując uchwałę Nr 776/2026.

10. Podjęcie uchwały w sprawie przygotowania projektu uchwały Rady Powiatu Mławskiego w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Powiatu Mławskiego na rok 2026. Zarząd Powiatu Mławskiego przygotował i skierował na sesję Rady Powiatu Mławskiego projekt uchwały Rady Powiatu Mławskiego w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Powiatu Mławskiego na rok 2025, podejmując uchwałę Nr 777/2026.

11. Podjęcie uchwały w sprawie wniosku o zwołanie sesji nadzwyczajnej Rady Powiatu Mławskiego.

Z uwagi na potrzebę dokonania zmian w budżecie Powiatu Mławskiego na rok 2026 dla zadania pn.: „Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego poprzez rozbudowę drogi powiatowej Nr 4640W w tym budowę ronda w m. Liberadz. Etap II od km 21+145,00 do km 24+250,00” - Zarząd Powiatu Mławskiego zawnioskował o zwołanie sesji nadzwyczajnej Rady Powiatu Mławskiego na dzień 17 kwietnia 2026 roku w Starostwie Powiatowym w Mławie. Proponowany porządek obrad nadzwyczajnej sesji Rady Powiatu Mławskiego:

1. Otwarcie XXVI Sesji.
2. Stwierdzenie prawomocności obrad.
3. Podjęcie uchwały w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Mławskiego.

4. Podjęcie uchwały w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Powiatu Mławskiego na rok 2026.

5. Zamknięcie obrad XXVI Sesji.

W przedmiotowej sprawie Zarząd Powiatu Mławskiego podjął uchwałę Nr 778/2026.

12. Sprawy różne.

Pan Witold Okumski – Przewodniczący Zarządu Powiatu Mławskiego przekazał informację, że Pan Marcin Ostrowski objął stanowisko Komendanta Powiatowego Policji w Mławie, po uprzednim pełnieniu obowiązków na tym stanowisku.

Jednocześnie poinformował, że Powiat Mławski zamierza podpisać umowę promocyjną z Mazowieckim Związkiem Piłki Nożnej dotyczącą realizacji projektu powołania Kadr Powiatowych dziewcząt i chłopców w kategorii U-9. Przedsięwzięcie ma na celu wyłonienie oraz rozwój uzdolnionych sportowo dzieci, promocję aktywności fizycznej wśród najmłodszych mieszkańców oraz budowanie pozytywnego wizerunku powiatu, jako jednostki wspierającej rozwój sportu i inicjatyw społecznych. Program obejmował będzie cykl spotkań grupowych z dziećmi: selekcję powiatową, mecze międzypowiatowe oraz mecze rewanżowe, kończące się powołaniem kadry obszaru w okresie kwiecień – wrzesień 2026 r. Wynagrodzenie w wysokości 12 300,00 zł brutto, płatne będzie Organizatorowi w trzech transzach.

Wobec zrealizowania porządku obrad Pan Witold Okumski – Przewodniczący Zarządu Powiatu Mławskiego dziękując za udział w posiedzeniu zamknął 78 posiedzenie Zarządu Powiatu.

Zarząd Powiatu Mławskiego:

Witold Okumski

Tomasz Robert Chodubski

Maciej Jakubowski

Artur Kacprzak

Jacek Szlachta

Załącznik do Protokołu Nr 78/2026
z dnia 13.04.2026 r.

**Protokół
z głosowania nad uchwałami Zarządu Powiatu Mławskiego podjętymi
na posiedzeniu w dniu 13 kwietnia 2026 roku**

Uchwała Zarządu Powiatu Mławskiego w sprawie uchwalenia Regulaminu w sprawie określenia zasad, sposobu, trybu przyznawania i korzystania ze służbowych kart płatniczych w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Mławie nie została podjęta, natomiast pozostałe uchwały objęte porządkiem obrad zostały podjęte jednogłośnie przez wszystkich obecnych Członków Zarządu Powiatu.

Zarząd Powiatu Mławskiego:

Witold Okumski
Tomasz Robert Chodubski
Maciej Jakubowski
Artur Kacprzak
Jacek Szlachta

Sporządziła: 15.04.2026 r.
Joanna Marcinkowska
Z-ca Dyrektora Wydziału
Organizacyjnego, Spraw Obywatelskich
i Biuro Rady Powiatu